



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

"

"

13-13-

173/25.11.2013 г.,
" 2007 – 2013",

"

"

1

	:
	http://adm.lom.bg/
	:
	www.regioplan.biz
	/ 28.07.2014



13-13-173
" 2007 – 2013",

25.11.2013 г.,

" "

"

"



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

			/	
1.0	28.07.2014		28.07.2014	

3600, 12

web <http://adm.lom.bg/>



91, 102

web www.regioplan.biz





Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

.....	2
.....	3
.....	5
.....	6
.....	7
1.	9
1.1	9
1.1.1	13
1.2	16
1.2.1	18
1.3	20
1.3.1	20
1.3.2	20
1.3.3	20
2.	22
3.	24
2014-2020	24
3.1	24
3.2	2014-2020 26
3.2.1	28
3.3	32
3.4	34
3.4.1	34
3.4.1.1.	(Benchmarking-) 35
3.4.1.2.	defined. : Error! Bookmark not
3.4.2	36
3.4.3	defined. .Error! Bookmark not
3.4.4	39
4.	40
4.1	40
4.1.1	41
4.1.2	43
4.1.3	45
4.1.4	46



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

4.1.5	47
4.2	2014-2020	49
4.2.1	49
4.2.2	51
4.2.3	2014-2020	52
5.	53
6.	2014-2020	55
6.1	/ /	56
	68



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

"

"

"

"

" 2007-2013/

" 2014-2020 .



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

-	
	" "
-	" "
.	" "
	" "



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

2014-2020 „

(- , ,

.)



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

1.

1.1

2007-2013 .,

2014-2020.

2014-2020 .



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

10.

11.

2013-2014

12.

13.

"

"

2013 .

14.

2013 .

15.

2013 .

16.

(2012- 2014)

17.

2013 .

18.

19.

, 2012 - 2015 .

20.

()

21.

, 2012 - 2015 .

22.

1

23.

2011 .

24.

25.

26.

27.

2013

28.

"

"

29.

2012 - 2020 .

30.

2012 - 2013

31.

2012 – 2015 .



Европейски съюз



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

32.

2012-2016 .

33.

2012 - 2015 .

34.

35.

36.

37.

2011-2014 .

38.

, 2008 - 2011 .

39.

, 2009 - 2011 .

40.

2009 .

41.

/ /

42.

43.

44.

45.

2009 .

46.

47.

48.

49.

50.

51.



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

-
-
-

-

-

-

-

-

-

-



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

(ex-ante)

1.2

() ,
 ()
 () . -

- / () ;
- / () ;
- / () ;



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

•

?

•

?

•

?

•

?

?

•

?

•

?

2014-2020

()



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

1.2.1

2014-2020

- ;
- ;
- ;
- ;
- ;
- ;
- ;
- ;

2014-2020.

() ,



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

(- stasis quo)

/status quo/.



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

1.3

1.3.1

);

);

);

);

1.3.2

);

);

);

);

);

);

);

);

1.3.3



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

2014-2020.



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

2.

LAU1.

()

. 23

()

24

30

(. 30, . 2

).

(.

31, . 1

. 9)

89

(. 91)



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

. 91, .8 .

31

(.90).

(.77).

(.78).

(.89

(.91),



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

3.

2014-2020

2014 - 2020

4

-
-
-
-

3.1

-
-



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

•

•

•

•

•

2014-2020 ;

2014-2020 .

•

•

•

•

„



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

○

;

○

○

○

○

○

○

3.2

2014-2020

•

(

);



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

:

									/
1								6	
2	-	-		-				3	
.....									
п	x	x	x	-	x	-		4	
<p> : - - - - - - </p>									

2014-2020 .

- : ;
- - ;
- ;
- () () ;
- ;
-

2

3.2.1

2014-2020 .



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

1.

1.1.

1.2.

1.3.

1.4.

:

•

;

•

,

;

•

,

;

•

,

()

()

•

•

-

(. .).

•

•

•

•

•

•

, /

•

•

•

•

•

•

•

/

-

(. .).

•

/

-

•

•

•



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

-
-
-
-
-
-

(. %)

2.

2.1.

.

2.2.

2.3.

2.4.

2.5.

:

-
-
-
-
-
-
-
-
-
-

29 .

;

;



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

2014-2020 . :

- / ;
- ' , ' () ;
- / , ;
- ' - " ;
- ' , ' ;
- ;
- ' / ;
- ;
- ' ;
- ;
- () ;
- () ;
- 2; ()
-) ;
- - ;
- " " ;
- " " ;
- ;
- ;
- / , ;



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

- / . / ;
- 2014-2020;
- 2 2014-2020;
- 2012-2022 .
- / 2013-2025 .
- /status quo/

3.4

3.4.1

:" ;

– . benchmarking.

:" ;



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

- ;
- ;
- ;
- ;

3.4.1.1.

S.M.A.R.T.¹

(Specific (), Measurable (), Accepted (), Realistic ()
Time-dependent ().

- (,);
- (,).
- (,)
- (,)
- ()

/

/ ()

¹ 1981

/Book: Management Review by George T. Doran/



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

/

,

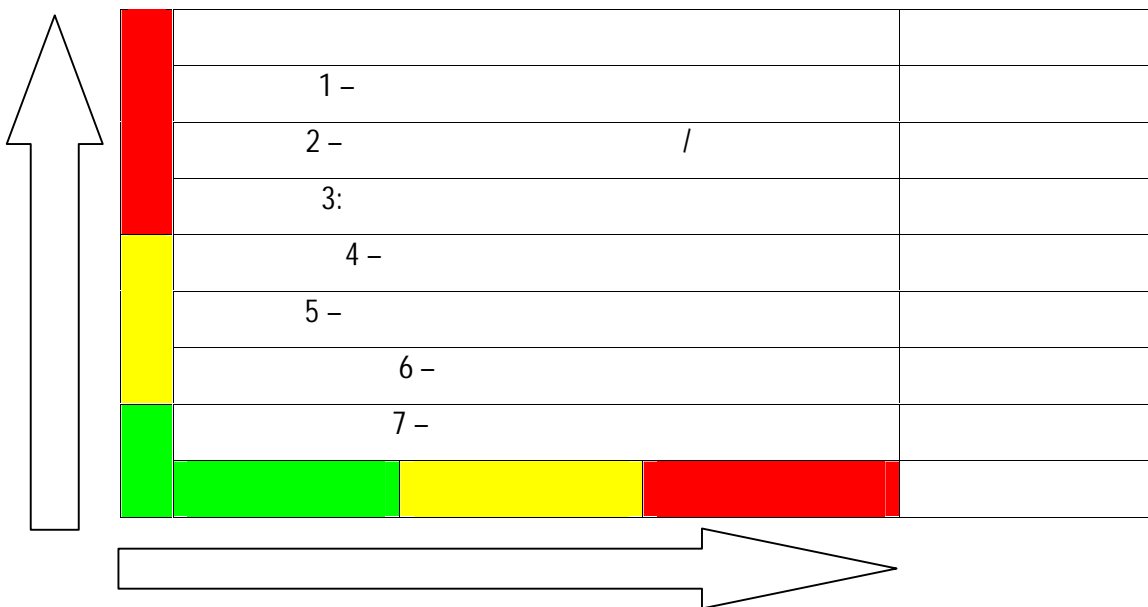
/

/

:

- ;
- ;
- ;
- ;
- ;
- ;

Benchmarking / /



3.4.2

/ /,



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

()

	<ul style="list-style-type: none"> • / (.); • ; • (%); • / (.); • (.);
:	<ul style="list-style-type: none"> • ; • • " " •
	/ , / /
	6- / 1
/	" , "



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

-
-
-
-



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

3.4.3

2014-2020,

(ad hoc)



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

• ()

4.

4.1



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

-	/	/	.
:			
-		;	
-		;	
-		;	
-	;		
-		;	
-	;		
-	,		
1.	/	;	
2.	,		;
3.	,		

4.1.1



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

90-

1999 . - 2008 . / . 3 . 6./

() ,

2004 .

(

)

(2002).



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

4.1.2

3-5



Европейски съюз

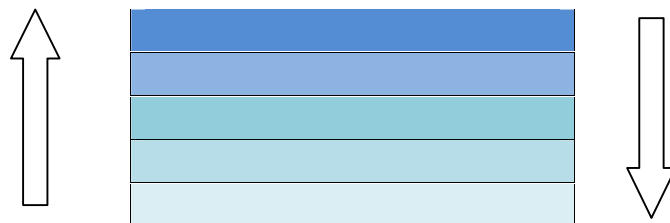


ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

4.1.3



1.

2.

3.

4.

5.



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

1

5

4.1.4



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

4.1.5

1.

()

2.

()

3.

4.

5.

()

()

-

(

);

-

(

);



Европейски съюз



ОПАРК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

[Faint, mostly illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page]



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

•

•

<ul style="list-style-type: none"> • • • • •
" " " "



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

4.2.3

2014-2020

.41

()

.25

.4



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

5.

(. 36), . . .

()



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

6.

2014-2020 .

. 82

7-



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

6.1

/ /

. 1.

. 2.

. 3.

. 4.

. 5.

(

. 6.

. 7.

1.

2.

3.

4.



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

8. (1)

1.

2.

3.

)

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10.

11.

12.

13.

14.

(2)

9. (1)

1.

2.



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10.

11.

12.

13.

(2)

(3)

10. (1)

1.

2.

3.

4.

5.

6.



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

7.

8.

9.

10.

11.

12.

13.

14

(2)

(3)

(4)



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

(5)

. 11.

. 12. (1)

(2)

3

(3)

. 13. (1)

(2)

(3)

5

(4)

. 14.



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

15. (1)

(2)

5

(3)

(4)

2

16.

17.(1)

(2)

(3)

18. (1)

(2)

5

(3)



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

(4)

19. (1)

(2)

:

1.

;

2.

;

3.

;

4.

;

5.

;

6.

;

7.

20. (1)

(2)



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

(2)

(3)

(4)

(5)

(6)

(7)

.5

1.

:

:

();

2.

:

–

;

;

;

;

;

;

(8)



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

(9)

(10)

. 21. (1)

(2)

(3)

.20, .6

/

(4)

5

(5)

7

(6)

7

(8)

7

(9)

3

.8.



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

(10)

(11)

3

15

(12)

31

. 22. (1)

.38, .1

.4

(2)

(3)

(4)

5

(5)

(6)

3



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

(7)

7

(8)

. 22, . 7

. 23. (1)

1.

;

2.

;

2.

;

3.

;

4.

-

(2)

(

)

-

(3)

(4)

/

(5)

5

15

(6)

§ 1. "

"

-

,

,

,

"

§ 2.



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

§ 3.

7



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

		/	
1.0	28.07.2014		28.07.2014

3600, 12

web <http://adm.lom.bg/>



web www.regioplan.biz

91, 102

